

Причиной кризиса компании является несоответствие ее финансово-хозяйственных параметров параметрам окружающей среды

(написано кровью невыживших бизнесов)

Бизнес-интенсив

Финансы для руководителя

За два дня

23-24 апреля 2026 | ЕКАТЕРИНБУРГ

Цели интенсива

- Сформировать у руководителей комплексный взгляд на процесс управления финансами: что, зачем и почему должно быть;
- Помочь руководителям увидеть и сформировать идеологию финансовой системы компании: как должно быть, чтобы было эффективно и безопасно для бизнеса;
- Позволить руководителям понять их роль (роль руководителя!) в процессе управления финансами: почему руководитель должен быть «командиром воздушного судна», а не «бортпроводником»;
- Научить руководителей стратегическому мышлению, умению видеть перспективу, оценивать и минимизировать риски, оценивать возможные последствия всех управленческих решений, формировать лояльную команду (финансист, бухгалтер), которые будут «штурманами» в бизнесе (прокладывать безопасный путь к вашей ЦЕЛИ);
- Дать слушателям возможность регулярно консультироваться и получать обратную связь от эксперта-аналитика в области управления финансами.

Программа бизнес-интенсива

1. Что такое финансовое управление компанией

- Что значит «управлять финансами»?
- Кто, как и чем управляет в вашей компании?
- Какие финансовые цели можно ставить перед бизнесом, чтобы не спровоцировать кризис?
- Как связаны между собой цели собственника, директора, сотрудников и финансовые цели компании?
- Как построить систему, которая позволит достигать финансовых целей?

2. Финансовая информация компании. Изучаем матчасть

- Что мы можем узнать из финансовых отчетов и как воспользоваться этой информацией
- Сколько может быть вариантов отчета о прибылях и убытках и каким он должен быть, чтобы компания была готова быстро и правильно принимать управленческие решения, реагируя на рыночные изменения
- Зачем составлять бухгалтерский баланс «для себя» и какие риски можно контролировать при помощи этого отчета
- Какую форму баланса выбрать для собственника, а какую для директора, чтобы они смогли быстро отреагировать на «слабые» сигналы
- Какими могут быть отчеты о движении денежных средств, какие решения они помогают принимать
- Какие еще финансовые отчеты можно и нужно смотреть собственнику, директору и другим сотрудникам компании, чтобы не допустить кризисной ситуации в компании. **Ежедневные, еженедельные, ежемесячные панели показателей/дашборды.**
- **! Кейс. Проанализируйте свою отчетность**

Программа бизнес-интенсива

3. Диагностика и управление кризисными ситуациями в компании

- Основные диагностические индикаторы внешней среды и внутреннего финансового состояния
- Стадии разрушения и меры реагирования
- Особенности антикризисного управления
- Возможные причины возникновения кризисной ситуации в компании. Стратегии антикризисного управления. Функции финансовой службы в системе антикризисного управления компанией. Влияние этапа жизненного цикла компании на систему антикризисного управления компанией
- Управление оборотными активами с целью повышения финансовой устойчивости компании
- Управление денежными средствами. Управление дебиторской задолженностью. Управление затратами (стратегии управления затратами, стратегии снижения затрат). Управление запасами. Управление клиентской базой. Управление ассортиментным портфелем.
- Источники финансирования деятельности компании.
- Возможности привлечения внутренних источников финансирования. Внешние источники финансирования. Управление кредиторской задолженностью. Критерии оценки эффективности финансирования деятельности компании.

4. Кейсы



1. На каком этапе жизненного цикла находится ваша компания?
2. В каком состоянии? Оцените качество управления и функциональных систем вашего бизнеса
3. Оцениваем финансовые риски (требуется выполнение задания ДО начала курса)

Для кого этот интенсив



Собственники
бизнеса



Руководители
и CEO



ТОП-
менеджмент



Финансовые
директора

Необходимые материалы



Для участия в тренинге необходимо заранее подготовить материалы и информацию по вашей компании.

ВАЖНО: данные Вы не будете никому показывать, они нужны Вам для индивидуальной работы на программе. Если в ходе программы возникнут вопросы, можно будет кулуарно проконсультироваться у эксперта во время кофе-брейка или обеденного перерыва.

Принести с собой
в электронном
(идеально) или
бумажном
форматах:

1. Обязательно: Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовом результате и Отчет о движении денежных средств: проект официальной отчетности за 2025 год, или управленческую отчетность за 2024-25, или официальную отчетность за 2024 год
2. Желательно: Оборотно-сальдовую ведомость общую за тот же период, что и отчетность п.1 (с развернутым сальдо, субсчетами и наименованиями счетов);
3. Желательно: бюджетные формы Баланса, Финансового результата (БДР) и Движения денежных средств (БДДС)



Наталья САФОНОВА

Проектный консультант, эксперт
в стратегическом и операционном
управлении, в управлении финансами.

“20 лет консультирую бизнес
разных масштабов и отраслей
в России и русскоязычном
пространстве за пределами России.
Все, что советую, помогаю довести
до планируемого результата.”

— Наталья Григорьевна

- опыт управления более **25 лет**.
- опыт преподавания в программах бизнес-образования и корпоративных проектах **20 лет**.
- опыт корпоративного консультирования по вопросам стратегического развития, построения и развития систем управления финансами, Due diligence **20 лет**.

СТОИМОСТЬ ИНТЕНСИВА:

ОТ 49 900 РУБЛЕЙ

Обращаем ваше внимание, что цены динамические,
зависят от сроков регистрации и наличия мест в группе.

ОПЫТ

- 2021 – н.в. компания «Климов и Сафонова консалтинг»
- 2019 – н.в. МИРБИС, преподаватель MBA
- 2008 – н.в. Консалтинговая группа «НеоКУБ» упр. партнер
- 2009 – н.в. Центр Бизнес-Образования, Екатеринбург, бизнес-тренер, эксклюзивный партнер по УрФО, преподаватель MBA
- 2004 – 2009 ВЭШ, бизнес-тренер
- 1993 – н.в. Главный бухгалтер, финансовый директор предприятий малого и среднего бизнеса.

СРЕДИ КЛИЕНТОВ

- **в Екатеринбурге:** УК «Бизнес-Решения», «Энергия», «Тритон-ЭлектроникС», ГК UNIVERFOOD, РЦ «Водолей, РЦ «Метрополия», ГК «Атомстройкомплекс», «Звездный», «Ураллизинг», ОАО «Ростелеком», «Промэлектроника», «Ремтехкомплект», «Дортехкомплект», РА «Акцент», ООО «Пумори Инжиниринг Инвест», ООО «БКМ-групп», ООО «Диана Руссо», ООО «Метснаб», «СК Урал»;
- **в Перми:** ГК «SPUTNIC», «Санфрут», «Фруктовый центр», «Фаворит», FORWARD, ЗАО «ЭР-Телеком Холдинг», «Промэлектросервис», ГК «ЭМТЭК», ГК «Алендвик», ГК «Энергосервис», «Ревитех», «Пермнефтегаз», ГК «КВИН», ГУП «Пермские сельские леса»;
- **в Челябинске:** ОАО «ЧМЗ», «ModernGlass», «МН-Холдинг», «Нефть-Сервис»;
- **в Сургуте:** ГК «Интермебель», ГУП «Северавтодор», СК «СОК», ГК «МТА», «РОСТ», ГК «Синергия», ООО «Плавтройотряд-34»;
- **в Костроме:** Ювелирный дом «Аквамарин»;
- **в Стрежевом:** ОАО «Томскнефть» («Роснефть»);
- **в Москве:** ООО «Изолюкс»;
- **в Кишиневе:** «Video Security», «Tronex-Com», ГК «Azamet», «RITLabs» (The Bat!).

ОБРАЗОВАНИЕ

- **1991-1996** Гуманитарный университет.
- **1996** Учебный центр подготовки бухгалтеров и аудиторов МГУ (г. Москва),
- **1998-2021** Семинары и МК у ведущих консультантов и школ России и Европы.
- **2010-2012** школа бизнеса «МИРБИС», программа General MBA.
- **2005-н.в.** Аспирантура Института МГУ им. Ломоносова соискатель степени КЭН.

О Бизнес-школе ЦБО

Наша миссия: **Делать мир лучше,**
обучая людей и компании!

Бизнес-школа ЦБО ● это школа первого выбора для собственников и ТОП-менеджеров российских компаний

● это первое, что приходит в голову,
когда возникает вопрос, где обучать себя и свою команду

Помогаем:

- Строить бизнес как систему
- Масштабировать бизнес и запускать новые продукты
- Управлять экологично и эффективно, наращивая управленческое мастерство
- Быть жизнестойким и устойчивым к переменам
- Обучаем — образовываем — развиваем персонал ваших компаний

Направления обучения: ● MBA ● mini-MBA ● Корпоративное обучение
● Курсы повышения квалификации для руководителей ● Мастер-классы ● Семинары
Тренинги ● Интеллектуальные путешествия ● Молодежные бизнес-лагеря
● Масштабные конференции и форумы



Знание - сила! 30 лет ЦБО делает вас сильнее!

Свяжитесь с нами

Бизнес-школа ЦБО
тел. 8 800 700 1996,
cbo@cbo.ru

www.cbo.ru

Благодарим
за интерес
к образованию
и развитию!

